

創業に まつわる 財務の話

税理士法人
フューチャーコンサルティング
代表社員 税理士
小澄 健士郎

～本日の話の流れ～



- (1) 事業の失敗とはお金の失敗である
- (2) お金の管理をしっかりしよう
- (3) どんなものが経費になるの？
- (4) 節税ってどうやるの？
- (5) 創業を成功に導く8か条
- (6) 創業したら必要な手続き
- (7) 融資を考える
- (8) コロナと経営

【1】事業の失敗とはお金の失敗👉

事業の失敗とは、 お金の失敗である👉



【1】事業の失敗とはお金の失敗👉

(例)

～創業動機～

ハワイが大好きな女性経営者

本場ハワイの「ロミロミ」を留学し学び、
満を持して開業。絶対女性はハワイ好き！



部屋は内装工事でハワイ風に。場所もOL対象に東京駅。
お客様はホットペッパーで集客。
施術者は若くてかわいいこ。

【1】事業の失敗とはお金の失敗👉

～結果～

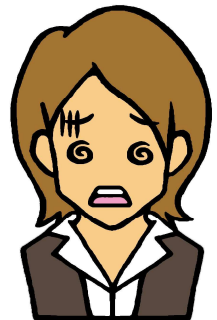


開業3年で廃業👉👉

【1】事業の失敗とはお金の失敗👉

(例)

- 1) 部屋は内装工事でハワイ風に。
・・・内装工事に多額の費用が
敷金・家賃負担も高額費用が。
- 2) お客様はホットペッパーで集客。
・・・広告費に多額の費用が
- 3) 施術者は若くてかわいいこ。
・・・入退社が多く、無断欠勤等も多い



【1】事業の失敗とはお金の失敗🌀



(例)

～創業動機～

不動産屋で10年以上経験積む

歩合よりも、自分でやった方が利益が残る



事務所は新宿中心部の古いマンションの1室

事務所の電話は代行サービス

従業員は雇用せず、外注で対応

【1】事業の失敗とはお金の失敗🌀



～結果～

順調に事業拡大

年収は1000万円以上に★



【1】事業の失敗とはお金の失敗👉



(例)

- 1) 事務所はマンションの1室
・・・固定費をあまりかけない
- 2) 電話は代行サービス
・・・必要最小限
- 3) 従業員は雇用せず、外注で対応
・・・雇用という選択肢を最初には取らない

【1】事業の失敗とはお金の失敗👉

この2つの例からのラーニング

- ① 仕事内容が「好きな事」ではなく「勝てる事」
- ② 初期費用をいかに抑えられるか
- ③ 固定費（人件費・家賃）をいかに抑えられるか

【1】事業の失敗とはお金の失敗👉



この後にも話を聞くことになりますが、、
『皆さん、事業を通して何を得たいのですか？』

仕事内容？・収入？地位・名声？　、、、、などなど

この優先順位付けはとても重要になります。
リターンは、リスクに応じて手に入るもの。
勝率上げるためには、お金の管理を！！

【1】事業の失敗とはお金の失敗👉



★ 「事業」とは、すなわち「**お金**」である

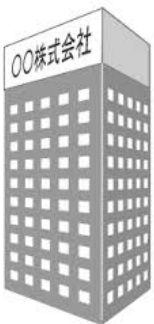
- ① 事業を通して得たいものは？
(老後生活をぜひ視野に！優先順位が重要！)
- ② 事業で失敗するケースを把握する
(成功よりも、失敗しないこと！)
- ③ お金は「入り」よりも「出」をマスターした方が
失敗はしない！

【2】 お金の管理をマスターする！

お金の管理を マスターしよう！！



【2】 お金の管理をマスターする！



Q：どっちの方が良い会社？？

A社



B社



【2】お金の管理をマスターする！

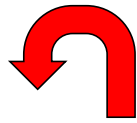


『 お金を手元に充分に残したい 』

・・・収入を増やす



・・・支出を減らす



→ 重要なのが『支出』を如何に
コントロール出来るか！

【2】お金の管理をマスターする！



事業とまで大げさに言わなくても、、、

・・・皆さんだったら、『家計』を
見直す場合
どの様な項目から見直しますか？

【2】お金の管理をマスターする！



☆家計の5大支出

- ① 住居費
- ② 老後資金
- ③ 子供の教育資金
- ④ 生命保険料
- ⑤ 車関係（その他趣味）

【2】お金の管理をマスターする！



(手順①) 構成比の大きい金額から見直す！

(手順②) 経費のお金の重要性を判断する

- * 投資 . . . 将来の収入・不労所得 (↑)
- * 経費 . . . 現在の収入 (↓)
- * 浪費 . . . 収入と関係なし (×)

→“浪費”を無くし、“経費”を削減し、なるべく“投資”へ

【2】 お金の管理をマスターする！

☆“浪費”って、どんな支出??

合言葉は、「S・K・I」

S

K

I

☆浪費は、収入にはならないが、心を満たす👉

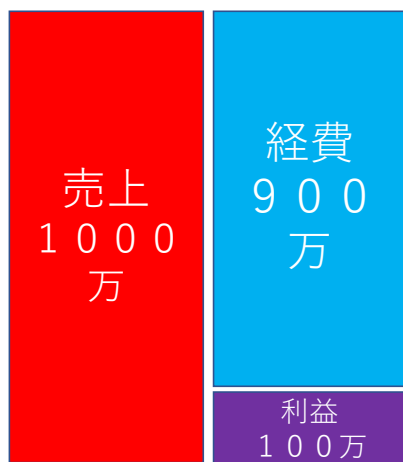
【3】 どんなものが経費になるの？

どんなものが
経費になるの??



【3】どんなものが経費になるの？

<大前提> 「事業」をやれば「税金」がかかる！！



税金を減らすには

- ① 売上 減らす
- ② 経費 上げる

税金

【3】どんなものが経費になるの？

☆ポイント① 売上は貪欲にとる！！

×節税の為に売上を抑える

○利益が出ても、売上は確保する（取れる時に取る！）

【3】どんなものが経費になるの？



☆ポイント② お金はなるべく使わない！！

×節税の為に金を使う

○金を使わず、利益が残れば税金を支払う

○使った金はなるべく経費に

【3】どんなものが経費になるの？



Q：どんな支出が経費になるの??

A：収入を得るために必要な金が経費になる！

(例)

サイゼリアのお食事費用？

ディズニーランドのチケット代？

【3】どんなものが経費になるの？

★押さえて頂きたいポイント★

- (1) 税金は、「信用」を買える
→ 「信用」は次の挑戦の種
- (2) 成功している会社は「納税」している
→ 「納税」しないと「お金」が溜まらない

【4】節税ってどうやるの？

『節税』について知ろう！



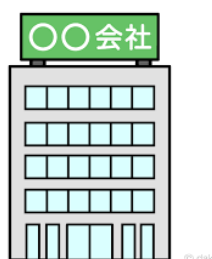
【4】 節税ってどうやるの？

【 大前提 】

- × . . . 節税の為に金を使う
- . . . 大きな財布で考える！！

【4】 節税ってどうやるの？

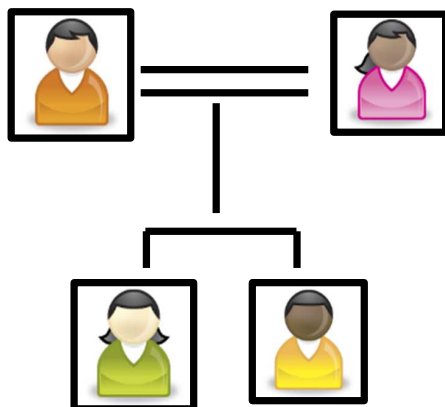
考える例 ① . . . 倒産防止共済（セーフティー共済）等



国の機関（中小企業基盤整備機構）に積み立てる
その積立金が経費に！

【4】節税ってどうやるの？

考える例 ② . . . 人件費の活用 等



【4】節税ってどうやるの？

考える例 ③ . . . 減価償却費 等

新車 : 6年
中古車 : 2年 (4年落ち)



【5】創業を成功に導く8か条

創業を成功に導く“8ヶ条”



【5】創業を成功に導く8か条

★『創業を成功に導く8か条』

～その①～

“初期費用” は抑えろ！！

小さく始めて大きく育てよ
こだわりは成功してからこだわれ

【5】創業を成功に導く8か条



★『創業を成功に導く8か条』

～その②～

“現金” は厚く持て！！

手元の預貯金は厚く
借入してでも厚く リースも選択肢（利息は経費）
自分のお金はあまり使うな！

【5】創業を成功に導く8か条



★『創業を成功に導く8か条』

～その③～

“人件費” が一番の経費！

なるべく、外注で。
正社員1人⇒パート2人
家族は労働基準法関係ない！

【5】創業を成功に導く8か条



★『創業を成功に導く8か条』

～その④～

“家賃” は押さえるが吉！

売上に関係なく毎月経費がでてしまう
家賃は重要か？

【5】創業を成功に導く8か条



★『創業を成功に導く8か条』

～その⑤～

“広告” に頼るな！

創業時には「ブランド」や「看板」は無い
いかに、口コミを拡げられるか？

【5】創業を成功に導く8か条



★『創業を成功に導く8か条』

～その⑥～

“差別化” ではない、“ニーズ”を満たせるかだ！

ライバルに対し、自分は何が強みか？ではない。
お客様のニーズに対し、自分が何ができるか？だ！

【5】創業を成功に導く8か条



★『創業を成功に導く8か条』

～その⑦～

“価格” もサービスだ！

価格競争は勝者を産まない
ただ、お客様にとっては価格もサービスだ！

【5】創業を成功に導く8か条

★『創業を成功に導く8か条』

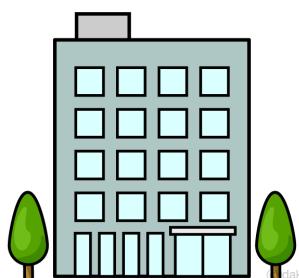
～その⑧～

“お金”に無頓着な成功者はいない

継続的に成果を出し、成長している社長に
お金に無頓着な人はいない。
マネーリテラシーは成功への大きな道しるべ！

【6】創業したら必要な手続き等

創業したら必要な手続き等



【6】創業したら必要な手続き等



法人 or 個人事業 ??

- 1) お金で判断
法人 < 個人事業
- 2) 事業で判断
法人 > 個人事業

【6】創業したら必要な手続き等



法人 or 個人事業 ??

- 3) 事務管理
法人 < 個人事業
- 4) 経費
法人 > 個人事業
- 5) 税務調査
法人 < 個人事業

【6】創業したら必要な手続き等



< 開業前後の流れ >

開業3か月前	開業1か月前	★設立★	開業10日後以降
< 設立の準備 > * 売上の確保 * 初期投資がかかる場合には、その <u>妥当性も検討</u>	< 設立の準備 > * 司法書士・行政書士 * 初期費用のリスト化 * 融資申請に向けての書類作成	< 設立 > * 設立書類の法務局への提出 提出日 = 開業日	< 設立後 > * 登記簿謄本の完成 ↓ * 税務署等への設立各種届出提出 * 銀行口座開設 * 融資申請

【6】創業したら必要な手続き等



税務署等への提出物

1) 税務署等

開業の届出

青色申告の申請書

給与支払事務所・納期の特例

2) 社会保険関係

健保・年金 . . . 年金事務所

雇用保険等 . . . 労働基準監督署

【6】創業したら必要な手続き等



会計書類の管理

- (1) 事業用の口座
- (2) 売上の管理
- (3) 経費出納帳

【6】創業したら必要な手続き等



事業用の口座

年月日	摘要	支払	預かり	残高
20.10.03	NTT	25,000		5,000,000
20.10.04	東京電力	50,000		4,950,000
20.10.10	(株)ABC		200,000	5,150,000
20.10.12	入金		100,000	5,250,000
20.10.22	出金	150,000		5,050,000
20.10.30	振込	50,000		5,000,000

【6】創業したら必要な手続き等



事業用の口座

年月日	摘要	支払	預かり	残高
20.10.03	NTT ⑨	25,000		5,000,000
20.10.04	東京電力 ⑨	50,000		4,950,000
20.10.10	(株)ABC 9.30請求分		200,000	5,150,000
20.10.12	入金 (株)DEF 現金受取⑨		100,000	5,250,000
20.10.22	出金 経費精算	150,000		5,050,000
20.10.30	振込 家賃⑪	50,000		5,000,000

【6】創業したら必要な手続き等



事業用の口座

★なるべく、一つの口座で管理

★最近ではネット銀行や、ネットバンキングの利用が増えている

【6】創業したら必要な手続き等



売上の管理

★必ず請求書を発行する

★入金チェックまできっちり行う！

★現金受け取りは口座へ入金

【6】創業したら必要な手続き等



経費の管理

年月日	摘要	支払	預かり	残高
20.10.03	西友 ボールペン	500		5,000
20.10.04	ペローチェ 打合せ 山田氏	3,000		2,000
20.10.22	口座より振替		150,000	152,000
20.10.22	ヨドバシ PC	120,000		32,000
20.10.22	蔦屋書店 創業マニュアル	2,000		30,000
20.10.30	ダイソー セロテープ	500		29,500

【6】創業したら必要な手続き等

経費の管理

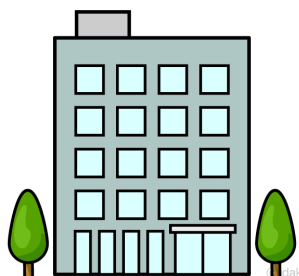
★月ごとの経費帳

★領収書も一緒に綴じる

★摘要欄には「店名」「何を」

【7】融資を考える！

★創業融資は申請しよう★



【7】融資を考える！



Q：お金は借りた方が良いの？

A：特に創業時はお勧めします！！

<理由>

- ① 事業計画を見てもらえる！
- ② 金利が安い！
- ③ 事業に良いプレッシャーがかかる！

【7】融資を考える！



★ お金の借りる先は？

	日本政策金融公庫	一般の銀行や信用金庫
保証人	原則不要	保証協会が必要
金利	2%前後	2%前後 + 保証料
手続き	易しい	若干複雑
融資までの時間	早ければ2週間ほど	1か月以上

【7】融資を考える！



Q：創業融資の申し込みで何を見られるのですか？

A：経営者の経歴・職歴

☆個人情報

【7】融資を考える！



Q：創業融資の申し込みでポイントは？

A：資本金（起業にむけ用意しているお金）

資金使途・初期費用や運転資金の妥当性

【7】融資を考える！



Q：販売計画は見られないのですか？
売上や収入、これだけ取れます！というの？

A：机上の空論でしかない

→ ただし、売上の根拠の数字が細かく
実現性が高いと判断されると加点！

【7】融資を考える！



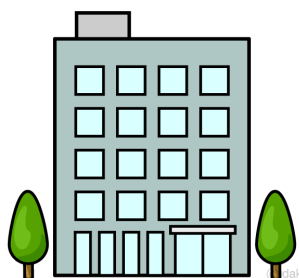
★『事業計画』とは？

→ まず、計画通りにいきません☹

① 「収入」は想定以下 → 7割でも回る仕組みを！

② 「経費」は意外とかかる → その他経費として
月額20万円はみておく

★ウィズコロナ時代へ★



Q：コロナで影響を受けた。
業態転換はすべき???

A：コロナの影響は今後長く続くことが考えられます。

真剣な検討が必要です！！

【8】 コロナと経営



【 検討 】

1) これからの時代にどのようなサービスが求められているのか？

・・・大企業が弱くなる？

【8】 コロナと経営



【 検討 】

2) 一つのビジネスに依存することの怖さ

・・・中小企業は選択と集中
株式投資や、不動産投資も検討

【8】 コロナと経営



< 補助金・助成金等 >

補助金等の情報の収集は



(おまけ)



- 1) 税務調査ではどんなこと聞かれるの？
- 2) 良い税理士の選び方
そもそも税理士必要？
- 3) 税理士ケンシローが違うビジネスするとしたら？

YouTube

～税理士ケンシローのマネーカレッジ！～

税理士ケンシロー で検索

